

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Alhamdulillah Robbil'alamin, puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena atas izin dan kehendak-Nya penulis Mampu menyelesaikan Skripsi dengan judul **“EFEKTIVITAS ALOKASI DANA DESA DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA CILEUNYI KULON KECAMATAN CILEUNYI KABUPATEN BANDUNG TAHUN 2017”**.

Skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP) Pada Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung. Dan disusun berdasarkan apa yang telah penulis amati dan penulis lakukan pada saat dilapangan, yakni di Kantor Desa Cileunyi Kulon Kabupaten Bandung.

Pada kesempatan yang baik ini, penulis ucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi ini. Ucapan terima kasih ini Penulis tujukan kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis.
2. Ayahanda Sarhidi dan Ibunda Imi serta kakak-kakaku Ahmad Sahri dan Ratih, adik-adiku Hafidz dan Adrian juga segenap keluargaku yang senantiasa memberikan dorongan semangat dan do'a untuk keberhasilanku.
3. Bapak Prof. Dr. H. Mahmud, M.Si selaku Rektor UIN Sunan Gunung Djati Bandung.

4. Bapak Dr. Sahya Anggara, Drs, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UIN Sunan Gunung Djati Bandung.
5. Bapak Kaherul Umam, S.IP., S.E M.Ag selaku Ketua Jurusan Administrasi Publik UIN Sunan Gunung Djati Bandung.
6. Bapak H. Abdal, M.Si selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Publik UIN Sunan Gunung Djati Bandung.
7. Bapak Drs. Heldi, M.Pd selaku Dosen Pembimbing Skripsi I yang telah memberikan bimbingan dengan sabar, memberikan masukan dan saran serta dukungan kepada penulis.
8. Bapak Dr. Cecep Wahyu Hoerudin, M.Pd selaku Dosen Pembimbing Skripsi II sekaligus Pembimbing Akademik yang selalu memberikan pengarahan serta membimbing penulis menyelesaikan skripsi.
9. Seluruh Staf Akademis Prodi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UIN Sunan Gunung Djati Bandung atas waktu dan bantuannya terhadap penulis.
10. Seluruh informan yang terlibat dalam pemberian informasi terkait penelitian Efektivitas Alokasi Dana Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat Dan Kelembagaan Desa Di Desa Cileunyi Kulon Kecamatan Cileunyi Kabupaten Bandung Tahun 2017.
11. Teman-teman Pondok Pesantren Miftahul Falah Cielunyi. Serta Keluarga Besar ANDEPLAS yang selalu menemani dan memberikan motivasi dalam keadaan suka maupun duka.

12. Sahabat-sahabat Arjuna Jumadi, Benzon, Udong, Kuncen, Andi Ahong, Cecep Ubed, Mazid, Iman Monoks dan Kebuk Ali yang selalu memberikan semangat serta dukungannya pada penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, baik dalam teknik penyajian materi maupun pembahasan, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca sebagai bahan perbaikan dimasa yang akan datang.

Akhir kata, semoga Allah SWT senantiasa berkenan melimpahkan berkat, rahmat dan karunia-Nya kepada penulis maupun kepada seluruh pihak yang telah membantu demi menyelesaikan skripsi ini, semoga skripsi ini bermanfaat khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUNAN GUNUNG DJATI Bandung, Juli 2018  
BANDUNG

Penulis,

## DAFTAR ISI

### LEMBAR PENGESAHAN

### ABSTRAK

### KATA PENGANTAR..... i

### DAFTAR ISI..... iv

### DAFTAR TABEL ..... viii

### DAFTAR GAMBAR..... ix

### DAFTAR LAMPIRAN .....x

### BAB I PENDAHULUAN.....1

#### A. Latar Belakang Penelitian .....1

#### B. Identifikasi Masalah .....9

#### C. Rumusan Masalah .....10

#### D. Tujuan Penelitian .....11

#### E. Kegunaan Penelitian.....12

##### 1. Kegunaan Teoretis.....12

##### 2. Kegunaan Praktis.....12

#### F. Sistematika Penulisan .....13

### BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....15

#### A. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....15

#### B. Landasan Teori.....24

##### 1. Definisi Efektivitas.....24

2. Definisi Desa .....	26
a. Pengertian Desentralisasi .....	27
b. Pengertian Otonomi Desa .....	27
3. Definisi Fungsi dan Kewenangan Desa .....	28
a. Definisi Transfer Keuangan Desa .....	29
b. Definisi pembiayaan desa .....	30
4. Definisi Alokasi Dana Desa .....	37
5. Definisi Pemberdayaan Masyarakat .....	36
6. Kelembagaan Desa .....	42
7. Kerangka Pemikiran .....	44
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
A. Objek Penelitian .....	47
B. Metode Penelitian .....	48
1. Sumber Data .....	49
a. Data Primer .....	49
b. Data Sekunder .....	50
2. Teknik Pengumpulan Data .....	51
a. Observasi .....	52
b. Studi Dokumentasi .....	52
c. Wawancara .....	53
3. Instrumen Penelitian .....	58
4. Informan Penelitian .....	59
5. Analisis Data .....	61

a.	Tahap Reduksi Data .....	61
b.	Tahap Penyajian Data .....	62
c.	Conclusion Drawing/Verification .....	63
C.	Oprasional Parameter .....	65
D.	Jadwal Penelitian.....	67
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>68</b>
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	68
1.	Kondisi Geografis Desa Cileunyi Kulon .....	68
2.	Kondisi Demografis Desa Cileunyi Kulon .....	69
B.	Hasil dan Pembahasan Penelitian.....	73
1.	Pengelolaan Alokasi Dana Desa .....	73
a.	Perencanaan Alokasi Dana Desa Cileunyi Kulon .....	74
b.	Pelaksanaan Alokasi Dana Desa Cileunyi Kulon .....	78
c.	Pengawasan Alokasi Dana Desa Cileunyi Kulon .....	78
d.	Pertanggungjawaban Alokasi Dana Desa Cileunyi Kulon ...	80
2.	Pemberdayaan Masyarakat Desa Cileunyi Kulon .....	81
3.	Faktor Pendukung dan Penghambat Pengelolaan ADD .....	88
a.	Faktor Pendukung .....	88
b.	Faktor Penghambat .....	92
4.	Efektivitas Alokasi Dana Desa di Desa Cileunyi Kulon .....	94
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>102</b>
A.	Kesimpulan .....	102
B.	Saran.....	104

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1</b> Pedoman Wawancara .....	56
<b>Tabel 2</b> Daftar Informan .....	61
<b>Tabel 3</b> Oprasional Parameter .....	65
<b>Tabel 4</b> Jadwal Penelitian .....	67
<b>Tabel 5</b> Komposisi Penduduk Berdasarkan Umur .....	69
<b>Tabel 6</b> Komposisi Penduduk Berdasarkan Pendidikan .....	70
<b>Tabel 7</b> Komposisi Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian .....	71
<b>Tabel 8</b> Program Pemberdayaan Masyarakat .....	73
<b>Tabel 9</b> Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa .....	94



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1</b> Kerangka Pemikiran .....	45
<b>Gambar 2</b> Struktur Organisasi dan Tata Keja.....	72
<b>Gambar 4.1</b> Peta Wilayah Administratif Desa Cileunyi Kulon.....	62
<b>Gambar 4.2</b> Struktur Organisasi di Desa Cileunyi Kulon .....	66



## **DAFTAR LAMPIRAN**

**Lampiran 1** Surat Keputusan Skripsi

**Lampiran 2** Hasil Bimbingan Skripsi

**Lampiran 3** Surat Izin Penelitian

**Lampiran 4** Hasil Wawancara

**Lampiran 5** Dokumentasi

